

## **ПРИЛОЗИ 1-15**

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>			
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	65.087	57.249
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>			
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1.271	1.271
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	1.271	1.271
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>			
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	61.158	53.320
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	16.700	17.700
023	2. Постројења и опрема	0011	35.000	29.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	3.078	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	380	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	6.000	6.620
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	2.658	2.658
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>			
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>			
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	18.171	20.354

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	4.536	6.554
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1.788	1.850
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0
13	3. Роба	0034	2.125	4.000
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	623	704
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	10.255	10.200
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	10.255	10.200
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2.202	2.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.178	1.600
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	83.258	77.603
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	13.798	0
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	10.937	10.773
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	17.999	17.999
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	3.065	3.065
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	257	93
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	0	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	257	93
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	10.384	10.384
350	1. Губитак ранијих година	0413	10.384	10.384
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0415	8.452	9.000
	<b>(0416 + 0420 + 0428)</b>			
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416	0	0
	(0417+0418+0419)			
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420	8.452	9.000
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)			
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	8.452	9.000
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		0
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0431	63.868	57.830
	<b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>			
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433	928	928
	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	928	928
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		179

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	11.619	14.500
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	11.619	14.500
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	8.422	6.973
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	6.899	6.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1.523	973
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	42.899	35.250
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	83.258	77.603
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>			
	<b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	217.992	190.807
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	19.000	18.774
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	19.000	18.774
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	137.424	117.300
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	137.424	117.300
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		226
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	61.568	54.507
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	210.044	190.094
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	13.800	9.029
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	24.598	23.220
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	85.192	80.147
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	69.787	66.634
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	10.547	9.120
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4.858	4.393
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4.170	4.500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	64.385	62.140
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	17.900	11.058
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	7.948	713
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	0	0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>			
	<b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	0	11
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		11
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>			
	<b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	664	737
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	584	737
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	80	
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	664	726

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		430
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	7.280	324
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	217.992	191.248
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	217.989	191.155
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	3	93
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
79-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	3	93
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	3	93
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	209.558	198.312
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	150.456	148.944
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		0
3. Примљене камате из пословних активности	3004		0
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	59.102	49.368
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	207.504	194.281
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	130.863	128.488
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	76.641	65.179
4. Плаћене камате у земљи	3010		614
5. Плаћене камате у иностранству	3011		0
6. Порез на добитак	3012		0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		0
8. Остали одливи из пословних активности	3014		0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	2.054	4.031
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		0



ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	3.708	3.339
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	3.708	3.339
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	3.708	3.339
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	209.558	198.312
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	211.212	197.620
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	692
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1.654	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3.856	1.308
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	2.202	2.000

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2024. година	2025. година	2026. година		
Постављање видео надзора на дечија игралишта	постављен видео надзор	2023	1	1	1	1	полугодишње	Приходи из буџета - постављање видео надзора
Стерилизација и кастрација паса луталица	број стерилизованих и кастрираних јединки	2023	50	50	50	50	квартално	Стерилизација и кастрација напуштених паса
Реконструкција тротоара	m <sup>2</sup>	2023	600m <sup>2</sup>	600m <sup>2</sup>	600m <sup>2</sup>	600m <sup>2</sup>	квартално	санација тротоара
Повећавање рибљег фонда у парку природе Стара Тиса	кг	2023	400-500кг	400-500кг	400-500кг	400-500кг	годишње	Порибљавање једногодишњом рибљом млађу
Реконструкција зелене површине почетак Новосадске улице Бечеј	изведени радови	2024	1	0	0	0	годишње	Изведени радови
Реконструкција крова на великој пијаци Бечеј	изведени радови	2024	140m <sup>2</sup>	0	0	0	годишње	Изведени радови
Санација мокрог чвора на православној гробљу у Бечеју	изведени радови	2024	2	0	0	0	годишње	Изведени радови

## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Накнада штете услед пад на тротоару	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	1.000.000	Полиса осигурања
Накнада штете за незгоде проузроковане оштећењем возила на локалним путевима	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.400.000	Полиса осигурања
Накнада штете услед уједа паса луталица	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	500.000	Смањење броја паса на улици
Безбедност радника на терену	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	500.000	уознавање запослених са правилником безбедности и здравља на раду, увести све мере безбедности; Полиса осигурања услед незгоде на радном месту.
Оштећење надгробних споменика	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	500.000	Закључавање и надзор гробља
Контрола коришћења пијачних места на створеном код неограђених пијаца	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	450.000	Ограђивање пијаце
Неовлашћен излов - крађа	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	750.000	Појачан надзор парка природе
Оштећење имовине трећих лица услед одржавање зелених површина	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	500.000	Полиса осигурања
Оштећење дечијих игралишта	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	500.000	Уградња видео надзора

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

## НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година процена	2024. година план
Укупни капитал	План	13.932	11.224	10.937	10.884
	Реализација	10.558	10.680	10.773	-
	% одступања реализације од плана	-24%	+95%	+99%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+3%	+6%	+6%	+2%
Укупна имовина	План	70.759	54.963	83.258	65.129
	Реализација	74.126	60.318	77.603	-
	% одступања реализације од плана	+5%	+110%	+93%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+57%	-9%	-9%	+8%
Пословни приходи	План	180.587	215.352	217.992	191.141
	Реализација	170.795	201.017	190.807	-
	% одступања реализације од плана	-5%	+93%	+88%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+5%	+20%	+20%	-5%
Пословни расходи	План	214.401	214.401	209.704	190.188
	Реализација	200.607	200.607	190.094	-
	% одступања реализације од плана	-6%	+94%	+91%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+22%	+2%	+2%	-5%
Пословни резултат	План	-33.814	951	8.288	953
	Реализација	-29.812	410	713	-
	% одступања реализације од плана	-12%	+43%	+9%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+1177%	-103%	-103%	+132%
Нето резултат	План	123	21	343	204
	Реализација	349	101	93	-
	% одступања реализације од плана	+184%	+481%	+27%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-110%	-66%	-66%	+102%
Број запослених на дан 31.12.	План	50	52	50	47
	Реализација	50	50	49	-
	% одступања реализације од плана	0%	+96%	+98%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-4%	+4%	+4%	-6%
Просечна нето зарада	План	55.520	64.883	75.584	82.835
	Реализација	55.300	65.143	79.923	-
	% одступања реализације од плана	-0%	-0%	-0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+8%	+17%	+17%	+27%
Инвестиције	План	0	5.000	1.901	1.901
	Реализација	0	3.584	1.901	-
	% одступања реализације од плана	0%	+72%	+100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	0%	-47%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2021. година реализација	2022. година реализација	2023. година процена	План 2024. година
ЕБИТДА	-3.130	3.901		5.172
ROA	0,47	0,12	0,00	0,00
ROE	3,31	0,94	0,01	0,02
Оперативни новчани ток	1	399	4031	1.174
Дуг / капитал	56,83	665,62	6,85	6,60
Ликвидност	45,54	34,88	0,31	0,27
% зарада у пословним приходима	36,60	36,25	34,47%	47,87%

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	Процена на дан 31.12.2023.	План на дан 31.12.2024.
Кредитно задужење без гаранције државе	5.434	11.578	8.445,00	5.362
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	5.434	11.578	8.445	5.362

у 000 динара

		2021. година	2022. година	Процена 2023. година	План 2024. година
Субвенције	План	34.400	52.360	61568	40.538
	Пренето	33.625	45.620	42027	
	Реализовано	33.625	45.620	42027	-
Остали приходи из буџета	План	85.354	109.601	103393	75.842
	Пренето	83.654	81.760	69987	-
	Реализовано	83.654	81.760	69987	-
Укупно приходи из буџета	План	124.574	161.961	164961	116.380
	Пренето	119.279	127.381	112014	-
	Реализовано	119.279	127.381	112014	-

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	61.129	63.687	65.129	65.129
01	<b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1.271	1.271	1.271	1.271
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	1.271	1.271	1.271	1.271
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	57.200	59.758	61.200	61.200
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	17.700	17.700	17.700	17.700
023	2. Постројења и опрема	0011	29.500	31.500	31.500	31.500
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	10.000	10.558	12.000	12.000
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	2.658	2.658	2.658	2.658
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	20.270	18.980	18.481	17.625
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	5.800	5.500	5.942	5.601
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1.800	1.850	1.750	1.700
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	3.500	3.000	3.652	3.451
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	500	650	540	450
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b> (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	10.200	9.500	8.889	8.254

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	10.200	9.500	8.889	8.254
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2.650	2.340	2.050	2.120
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.620	1.640	1.600	1.650
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	81.399	82.667	83.610	82.754
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	14.000	14.100	14.300	14.500
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	10.516	10.302	10.256	10.884
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	17.999	17.999	17.999	17.999
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	3.065	3.065	3.065	3.065
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	0	0	204
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				204
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	10.548	10.762	10.808	10.384
350	1. Губитак ранијих година	0413	10.384	10.384	10.384	10.384
351	2. Губитак текуће године	0414	164	378	424	
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	8.446	7.906	6.501	5.363
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	1	1	1	1
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1	1	1	1

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	8.445	7.905	6.500	5.362
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	8.445	7.905	6.500	5.362
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	62.437	64.459	66.853	66.507
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	3.500	2.500	1.500	500
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	3.500	2.500	1.500	500
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	12.769	11.655	9.997	11.762
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	12.769	11.655	9.997	11.762
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	8.100	8.680	9.126	9.524
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	6.600	6.800	6.789	7.899
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1.500	1.880	2.337	1.625
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	38.068	41.624	46.230	44.721
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	81.399	82.667	83.610	82.754
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				



**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2023. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	59649	106542	148346	191141
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	6264	12000	16964	22800
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	6264	12000	16964	22800
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	38034	69692	98406	127803
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	38034	69692	98406	127803
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	15350	24850	32975	40538
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	59473	106362	148112	190188
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	3925	7800	10300	12800
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	7941	14572	20978	27168
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	22967	44858	68393	91052
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	11612	23107	34769	46719
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	7266	14649	22143	29831
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4089	7102	11480	14502
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	875	1750	3000	4500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	18039	28320	33736	40343
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5728	9061	11705	14324
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	176	180	234	953
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	0	0	0	0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	165	277	378	468
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	115	217	308	388
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	50	60	70	80
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	0	0	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	165	277	378	468
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	175	280	280	280
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	59649	106542	148346	191141
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	59813	106919	148770	190936
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	0	0	0	204
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	164	378	424	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0	0	204
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	164	378	424	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0	0	204
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	164	378	424	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	53.266	100.097	156.496	207.654
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	35.826	75.510	111.073	146.852
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	17.440	24.587	45.423	60.802
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	51.689	98.716	155.329	206.480
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	33.440	61.942	100.301	130.289
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	18.249	36.774	55.028	76.191
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	1.577	1.381	1.167	1.174
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016				
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027	0	0	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	0	0	0	0
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	927	1.041	1.117	1.054
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	927	1.041	1.117	1.054
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	927	1.041	1.117	1.054
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	53.266	100.097	156.496	207.654
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	52.616	99.757	156.446	207.534
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	650	340	50	120
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2.000	2.000	2.000	2.000
3. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	2.650	2.340	2.050	2.120

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2023. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	61.568.000	43.527.212	42.027.212	-1.500.000	0
Остали приходи из буџета*	103.393.076	69.987.387	69.987.387	0	0
УКУПНО	164.961.076	113.514.599	112.014.599	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2024. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
	01.01. до 31.12.		
Субвенције	15.350.000	24.850.000	32.975.000
Остали приходи из буџета*	27.413.940	44.671.516	58.706.362
УКУПНО	42.763.940	69.521.516	91.681.362
			116.380.731

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл.).

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.Бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	45.350.542	43.488.649	11.612.211	23.107.027	34.769.116	46.719.432
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	62.761.360	60.214.480	16.394.024	32.788.198	49.424.559	66.479.218
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	72.269.706	69.336.974	18.877.719	37.755.610	56.912.380	76.550.820
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	50	47	48	49	49	47
4.1.	- на неодређено време	45	44	46	46	46	43
4.2.	- на одређено време	5	3	2	3	3	4
5.	Накнаде по уговору о делу	0	0	0	0	0	0
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0	0	0	0	0	0
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7.894.000	6.311.869	1.895.700	3.791.400	5.687.100	7.590.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	7	7	7	7	7	7
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	372.000	372.000	123.900	247.800	371.700	495.600
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	1	1	1	1	1	1
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.581.000	1.574.074	393.519	787.038	1.180.557	1.575.000
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	2.400.000	2.350.000	600.000	1.200.000	1.800.000	2.400.000
20.	Дневнице на службеном путу	0	0	0	0	0	0
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	0	0	0	0	0	0
	Отпремнина за одлазак у пензију	0	0	390.000	390.000	1.755.000	1.755.000
23.	Број прималаца отпремнине	0	0	1	1	4	4
24.	Јубиларне награде	385.814	0	396.000	396.000	396.000	396.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	4	0	3	3	3	3
26.	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ радницима и породици радника	165.000	82.769	165.000	165.000	165.000	165.000
28.	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	125.000	120.000	125.000	125.000	125.000	125.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	300.000	95.000	150.000	200.000	300.000	300.000

\* Број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2023. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ПОСЛОВОДСТВО	1	1	1	0	1
2	СЕКТОР УРЕЂЕЊА И ОДРЖАВАЊА ЈАВНИХ ЗЕЛЕНИХ ПОВРШИНА И ЧИСТОЋЕ	8	16	14	13	1
	<i>Руководилац сектора</i>	1	1	1	1	0
2.1	<i>Служба уређења и одржавања јавних зелених површина</i>	4	8	5	5	0
2.1.2	<i>Продавница цвећа</i>	2	3	3	3	0
2.3	<i>Одржавање чистоће на јавним површинама</i>	1	4	5	4	1
3	СЕКТОР КОМУНАЛИЈА	8	15	12	12	0
	<i>Руководилац сектора</i>	1	1	1	1	0
3.1	<i>Служба сахрањивања и управљања гробљима</i>	3	6	5	5	0
3.1.2	<i>Продавница погребне опреме и погребних услуга</i>	1	2	2	2	0
3.2	<i>Служба управљања пијацама и ваиарима</i>	1	4	3	3	0
3.3	<i>Служба зоохигијене и прихватилиште за псе</i>	2	2	1	1	0
4	СЕКТОР ОДРЖАВАЊА УЛИЦА, ПУТЕВА, ЈАВНЕ РАСВЕТЕ И ЗАШТИТЕ ПРИРОДЕ	6	10	8	8	0
	<i>Руководилац сектора</i>	1	1	1	1	0
4.1	<i>Служба одржавања улица, путева и јавне расвете</i>	1	1	1	1	0
4.2	<i>Служба заштите природе</i>	4	8	6	6	0
5	СЕКТОР УПРАВЉАЊА ЈАВНИМ ПАРКИРАЛИШТИМА И ОПШТИМ ПОСЛОВИМА	3	4	4	4	0
	<i>Руководилац сектора</i>	1	1	1	1	0
5.1	<i>Служба управљања јавним паркиралиштима</i>	1	2	2	2	0
5.2	<i>Општа служба</i>	1	1	1	1	0
6	СЕКТОР ЕКОНОМСКО - ТЕХНИЧКИХ ПОСЛОВА	8	8	8	7	1
	<i>Руководилац службе</i>	1	1	1	1	0
6.1	<i>Служба економских и правних послова</i>	4	4	4	3	1
	<i>Руководилац службе</i>	1	1	0	0	0
6.2	<i>Техничка служба</i>	2	2	3	3	0
	<b>УКУПНО:</b>	<b>34</b>	<b>54</b>	<b>47</b>	<b>44</b>	<b>3</b>

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	ВСС	7	8	3	3
2	ВС	3	2	0	0
3	ВКВ	0	0	0	0
4	ССС	20	19	0	0
5	КВ	0	0	0	0
6	ПК	18	18	0	0
7	НК	0	0	0	0
УКУПНО		48	47	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023.	Број запослених 31.12.2024.
1	До 30 година	3	6
2	30 до 40	6	6
3	40 до 50	8	9
4	50 до 60	28	25
5	Преко 60	3	1
УКУПНО		48	47
Просечна старост		50	49

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	Мушки	35	34	1	1
2	Женски	13	13	2	2
УКУПНО		48	47	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 5 година	15	18
2	5 до 10	15	13
3	10 до 15	9	10
4	15 до 20	4	4
5	20 до 25	0	1
6	25 до 30	1	1
7	30 до 35	3	0
8	Преко 35	1	0
УКУПНО		48	47



## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2023. године	48		Стање на дан 30.06.2024. године	49
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.	0		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2024.	0
1			1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.	0		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2024.	0
1			1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2024. године	48		Стање на дан 30.09.2024. године	49
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2024. године	48		Стање на дан 30.09.2024. године	49
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2024.	0		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2024.	3
1		0	1	одлазак у пензију	3
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2024.	1		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2024.	1
1	попуњавање упражњеног радног места	1	1	Попуњавање упражњеног радног места	1
2			2		
	Стање на дан 30.06.2024. године	49		Стање на дан 31.12.2024. године	47

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину\* - Бруто 1

Исплата по месецима 2022	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	50	5.187.062	103.741	49	4.980.013	101.837	0	0	0	1	197.049	197.049
II	50	4.891.212	97.824	49	4.689.709	95.708	0	0	0	1	201.503	201.503
III	49	5.163.787	105.383	48	4.944.723	103.015	0	0	0	1	219.064	219.064
IV	49	4.799.785	97.955	48	4.596.950	95.770	0	0	0	1	202.835	202.835
V	49	5.376.480	109.724	48	5.141.884	107.123	0	0	0	1	234.586	234.586
VI	49	4.878.956	101.611	48	4.761.300	99.194	0	0	0	1	217.656	217.656
VII	50	4.914.099	98.282	49	4.716.159	96.248	0	0	0	1	197.940	197.940
VIII	50	5.248.502	106.970	49	5.145.911	105.019	0	0	0	1	202.591	202.591
IX	50	4.928.977	98.580	49	4.729.846	96.523	0	0	0	1	199.331	199.331
X	49	4.942.885	100.875	48	4.744.955	98.853	0	0	0	1	197.930	197.930
XI	50	4.975.137	99.503	48	4.698.887	97.893	1	78.530	78.530	1	197.720	197.720
XII	48	4.707.595	98.075	47	4.509.528	95.947	0	0	0	1	198.068	198.068
УКУПНО	593	60.214.478	1.218.524	580	57.688.875	1.193.131	0	78.530	78.530	12	2.488.273	2.488.273
ПРОСЕК	49	5.017.873	101.544	48	4.802.806	99.428	0	6.544	6.544	1	206.523	206.523

\* исплата са проценем до краја године  
\*\* старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2022. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1

План по месецима 2023	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	48	5.787.938	120.582	47	5.583.838	118.805	0	0	0	1	204.100	204.100
II	48	5.203.043	110.480	47	5.098.943	108.488	0	0	0	1	204.100	204.100
III	48	5.303.043	110.480	47	5.098.943	108.488	0	0	0	1	204.100	204.100
IV	49	5.545.380	113.171	47	5.231.004	111.298	1	110.276	110.276	1	204.100	204.100
V	49	5.787.938	118.121	47	5.466.941	116.318	1	116.897	116.897	1	204.100	204.100
VI	49	5.060.856	103.283	47	4.756.070	101.193	1	100.686	100.686	1	204.100	204.100
VII	49	5.787.938	118.121	47	5.466.941	116.318	1	116.897	116.897	1	204.100	204.100
VIII	49	5.545.380	113.171	47	5.231.004	111.298	1	110.276	110.276	1	204.100	204.100
IX	49	5.303.043	108.225	47	4.993.463	106.244	1	105.460	105.460	1	204.100	204.100
X	49	5.787.938	118.121	47	5.466.941	116.318	1	116.897	116.897	1	204.100	204.100
XI	50	5.507.558	110.151	47	5.098.943	108.488	2	204.515	102.258	1	204.100	204.100
XII	47	5.759.163	122.535	44	5.341.280	121.393	2	213.783	106.892	1	204.100	204.100
УКУПНО	584	66.479.218	1.366.442	561	62.834.311	1.344.649	11	1.195.707	986.558	12	2.449.200	2.449.200
ПРОСЕК	49	5.539.935	113.870	47	5.236.193	112.054	1	597.854	483.279	1	204.100	204.100

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предлажу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 2

План по месецима 2023	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	48	6.664.811	138.850	47	6.429.789	136.804	0	0	0	1	235.021	235.021
II	48	6.106.454	127.218	47	5.871.433	124.924	0	0	0	1	235.021	235.021
III	48	6.106.454	127.218	47	5.871.433	124.924	0	0	0	1	235.021	235.021
IV	49	6.385.505	130.316	47	6.023.501	128.160	1	126.983	126.983	1	235.021	235.021
V	49	6.664.811	136.017	47	6.295.183	133.940	1	134.607	134.607	1	235.021	235.021
VI	49	5.827.576	118.930	47	5.629.183	119.524	1	115.940	115.940	1	235.021	235.021
VII	49	6.664.811	136.017	47	6.295.183	133.940	1	134.607	134.607	1	235.021	235.021
VIII	49	6.385.505	130.316	47	6.023.501	128.160	1	126.983	126.983	1	235.021	235.021
IX	49	6.106.454	124.622	47	5.749.973	122.940	1	121.460	121.460	1	235.021	235.021
X	49	6.664.811	136.017	47	6.295.183	133.940	1	134.607	134.607	1	235.021	235.021
XI	50	6.341.953	126.839	47	5.871.433	124.924	2	235.499	117.500	1	235.021	235.021
XII	47	6.631.676	141.089	44	6.150.484	139.764	2	246.171	123.096	1	235.021	235.021
УКУПНО	584	76.590.820	1.573.458	561	72.353.709	1.548.363	11	1.376.857	1.136.022	12	2.820.254	2.820.254
ПРОСЕК	49	6.379.235	131.122	47	6.029.476	129.030	1	688.428	588.011	1	235.021	235.021

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предлажу у децембру 2023. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2023. години		Планирана у 2024. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	77.341	56.387	106.244	76.977
	Највиша зарада	154.511	110.483	121.393	87.596
Пословодство	Најнижа зарада	197.049	140.303	204.100	145.574
	Највиша зарада	234.586	166.616	204.100	145.574

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2023. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2
II	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2
III	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2
IV	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2
V	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2
VI	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2
VII	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2
VIII	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2
IX	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2
X	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2
XI	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2
XII	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2
УКУПНО	1.020.000	420.000	300.000	24	1.020.000	420.000	300.000	2
ПРОСЕК	85.000	35.000	25.000	2	85.000	35.000	25.000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2023. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2
II	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2
III	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2
IV	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2
V	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2
VI	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2
VII	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2
VIII	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2
IX	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2
X	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2
XI	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2
XII	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2
УКУПНО	937.500	648.144	462.963	24	1.574.064	648.144	462.960	24
ПРОСЕК	78.125	54.012	38.580	2	131.172	54.012	38.580	2





## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
	<b>Добра</b>					
1	Роба намењена даљој продаји у продавници цвећа	1.621.251	425.000	800.000	1.300.000	1.800.000
2	Роба намењена даљој продаји у погребној продавници	10.345.636	3.500.000	7.000.000	9.000.000	11.000.000
3	Основни материјал	2.334.571	300.000	600.000	800.000	1.000.000
4	Саднице и сезонско цвеће	900.000	1.000.000	1.500.000	1.818.182	1.818.182
5	Материјал за одржавање хигијене	30.185	20.000	30.000	40.000	50.000
6	Канцеларијски материјал	110.609	50.000	80.000	100.000	150.000
7	Тонери за штампаче	38.050	5.000	15.000	20.000	30.000
8	Резервни делови	239.604	100.000	150.000	200.000	380.000
9	Ситан инвентар	819.184	200.000	300.000	400.000	500.000
	Лична и специјална опрема за запослене	677.768	600.000	700.000	800.000	900.000
11	Електрична енергија	13.249.499	4.500.000	9.000.000	13.500.000	17.900.000
12	Гас за грејање пословног простора	123.409	50.000	100.000	150.000	220.000
13	Гориво	4.000.000	1.050.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
14	Ауто гуме	21.416	20.000	40.000	50.000	60.000
15	Машине за зеленило	402.953	200.000	400.000	500.000	500.000
16	ИТ опрема	390.501	150.000	150.000	200.000	200.000
17	Радна машина	2.987.089	474.874	949.748	1.424.622	1.899.498
18	Видео надзор	72.730	350.000	350.000	350.000	350.000
19	Трошак воде	202.422	50.000	150.000	200.000	315.000
20	Порибљавање	230.000	0	0	0	350.000
21	Храна за псе у азилу грануле	1.376.771	400.000	900.000	1.250.000	1.600.000
22	Храна за псе у азилу мамци	0	30.000	50.000	60.000	90.000
23	Опрема за електронско читавање паркинга	0	150.000	150.000	150.000	150.000
24	Возило теренско за ПП	0	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
25	Украси за новогодишњу декорацију	800.000	960.000	960.000	960.000	960.000
26	Сецкалица за грање	0	990.000	990.000	990.000	990.000
	<b>Укупно добра:</b>	<b>40.973.647</b>	<b>18.074.874</b>	<b>29.864.748</b>	<b>39.762.804</b>	<b>49.712.680</b>
	<b>Услуге</b>					
1	Поштанске услуге	193.935	41.250	50.000	91.250	150.000
	Услуге превоза у земљи	20.300	30.000	30.000	30.000	30.000
3	Трошкови птт услуга фиксни телефони	170.000	38.750	77.500	116.250	172.000
4	Трошкови птт услуга мобилни телефони	580.000	145.000	290.000	435.000	600.000
5	Трошкови фискалне касе	39.000	10.000	20.000	30.000	40.000
6	Други трошкови птт услуга	5.000	5.000	7.000	10.000	12.000
7	Други трошкови транспортних услуга	0	50.000	50.000	50.000	50.000
9	Одржавање возила	270.639	100.000	400.000	460.000	500.000
10	Одржавање возила под гаранцијом	268.335	150.000	150.000	150.000	150.000
11	Одржавање трактора	87.840	30.000	60.000	90.000	100.000
12	Одржавање машина у зеленилу	329.996	125.000	300.000	425.000	450.000
13	Технички преглед возила	25.000	10.000	20.000	30.000	30.000
14	Вулканизерске услуге	15.680	10.000	20.000	30.000	30.000
15	Услуге одржавања јавне расвете	7.083.334	2.125.000	4.250.000	6.375.000	8.500.000
16	Услуга одржавања путева у зимском периоду	4.478.898	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000
17	Одржавање semaфора	1.030.572	300.000	600.000	900.000	1.558.000
18	Сакупљање и одношење анималног отпада	8.060.012	1.875.000	3.750.000	5.624.999	7.500.000

19	Услуга монтаже и демонтаже новогодишње расвете и украса	957.600	960.000	960.000	960.000	960.000
20	Одржавање дечијих игралишта	4.443	250.000	300.000	450.000	500.000
21	Друге услуге одржавања (рачуноводствени програм, одржавање рачунара и сл.)	1.284.929	500.000	900.000	900.000	900.000
22	Заштита на раду	256.840	100.000	200.000	400.000	510.000
23	Програм и мониторинг управљања парком природе	162.545	385.000	385.000	385.000	385.000
24	Одношење смећа са јавних површина	1.800.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.181.818
25	Одношење смећа фирма	40.843	15.000	30.000	45.000	60.000
27	Хортикултурно уређење - орезивањ	4.970.400	2.500.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
28	Здравствене услуге	4.800	5.000	10.000	20.000	20.000
29	Адвокатске услуге	1.110.273	330.000	660.000	999.738	1.329.738
	Чишћење пословних просторија	371.782	137.500	275.000	412.500	550.000
31	Ревизија завршног рачуна	252.727	210.000	210.000	210.000	210.000
32	Саветовања и стручно усавршавање	180.327	150.000	200.000	300.000	300.000
33	Интелектуалне услуге	0	50.000	50.000	50.000	50.000
34	Физичко техничко обезбеђење	2.398.935	665.000	1.330.000	1.995.000	2.700.000
35	Услуге ветеринара	296.954	416.667	600.000	700.000	900.000
36	Други производни трошкови	1.310.481	500.000	700.000	800.000	950.000
37	Изнајмљивање хидрауличне платформе корпе	1.033.391	500.000	850.000	900.000	900.000
38	Изнајмљивање радне машине (тешке и специјалне радне машине)	171.491	250.000	250.000	250.000	550.000
39	Осигурање	411.610	860.463	860.463	860.463	956.556
40	Обележавање ПП	0	200.000	300.000	347.000	599.000
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>39.734.904</b>	<b>19.529.630</b>	<b>30.144.963</b>	<b>37.332.200</b>	<b>45.784.112</b>
	<b>Радови</b>					
1	Летње одржавање путева и банкина	14.105.000	0	0	0	0
2	Уређење тротоара	2.884.948	625.000	1.500.000	1.500.000	1.800.000
	Радови на одржавању вертикалне путне сигнализације	288.171	800.000	1.000.000	1.100.000	1.200.000
4	Радови на одржавању хоризонталне путне сигнализације	1.657.902	1.000.000	2.000.000	2.100.000	2.280.000
5	Постављање новог дечијег игралишта са подлогом	3.000.000	0	0	0	0
	Одржавање грађевинских објеката зидарски радови	55.991	500.000	500.000	500.000	900.000
	<i>Лимарско браварски радови</i>	<i>981.750</i>	<i>500.000</i>	<i>500.000</i>	<i>500.000</i>	<i>500.000</i>
	<i>Електро радови</i>	<i>400.000</i>	<i>100.000</i>	<i>100.000</i>	<i>150.000</i>	<i>150.000</i>
6	<i>Молерско фарбарски радови</i>	<i>490.550</i>	<i>150.000</i>	<i>150.000</i>	<i>150.000</i>	<i>150.000</i>
	<b>Укупно радови:</b>	<b>23.864.312</b>	<b>3.675.000</b>	<b>5.750.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.980.000</b>
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>	<b>104.572.863</b>	<b>41.279.504</b>	<b>65.759.711</b>	<b>83.095.004</b>	<b>102.476.792</b>



ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ према изјави финансирања	План 2024. година				План 2024. година	План 2025. година
								План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.		
1	Радна машина	2022	2027	10.974.132	2.987.089	Сопствена средства Позајмиљена средства Средства буџета (по контини) Остало	660.554.451	474.874	949.748	1.424.622	1.899.488	1.901.432	1.901.432
2				2.500.000	0	Сопствена средства Позајмиљена средства Средства буџета (по контини) Остало средства А/П	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	0
3						Сопствена средства Позајмиљена средства Средства буџета (по контини) Остало							
4						Сопствена средства Позајмиљена средства Средства буџета (по контини) Остало							
5						Сопствена средства Позајмиљена средства Средства буџета (по контини) Остало							
Укупно инвестиције													

у 000 динара

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2023. година	Реализација (процена) 2023. година	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1.	Спонзорство	15.000	0	15.000	15.000	15.000	15.000
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	0	0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	84.000	195.000	44.000	64.000	84.000	84.000
6.	Реклама и пропаганда	111.000	50.000	50.000	70.000	111.000	111.000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0

# УПИТНИК корпоративног управљања за јавна предузећа

Назив јавног предузећа **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ КОМУНАЛАЦ БЕЧЕЈ**

Датум **29.12.2023.**

Крајња оцена

**20%**

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
Главна оцена	Међу-оцена	Тежински фактор (поделер), %	Појединачна оцена (y %)	Коментари
		<b>15%</b>		Напомена: Уколико су одговори из одељка различити, појединачно их навести у поље "коментари".

## А. ПРИНЦИПИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

### А.1. Оквир корпоративног управљања:

- 1.1) Оснивачким актом/ Статутом предузећа\* успостављене су одговарајуће структуре и процеси корпоративног управљања;  
 1.2) Предузеће има усвојен етички кодекс (уколико има, у поље коментари написати ко га доноси и ко је задужен за примену истог); Етички кодексе дефинише скуп правила понашања која су прихватљива, односно неприхватљива, етички кодекс, посебно јасно забрањује поступања која могу довести предузеће у сферу недозвољених и незаконитих радњи;  
 1.3) Предузеће има усвојен кодексе корпоративног управљања (уколико има, у поље коментари написати ко га доноси и ко је задужен за примену истих);

У развијању	<input type="radio"/>	25	31%	Коментари:
-------------	-----------------------	----	-----	------------

### А.2. Функције корпоративног управљања:

- 2.1) Предузеће има формално уређене процедуре који регулишу sukobe интереса и уређен процес којим се обезбеђује примена ових процедура,  
 2.2) У предузећу постоји лице/одељење које се стара о раду, седницама, писању аката, организацији рада надзорног одбора/скупштине.

Пракса у формирању	<input type="radio"/>	35	6%	Коментари:
--------------------	-----------------------	----	----	------------

### А.3. Програм за унапређење корпоративног управљања:

- 3.1) Предузеће је усвојило/спроводи програм за унапређење принципа и процедура корпоративног управљања.  
 3.2) Програм обухвата анализу снаге и слабости корпоративног управљања у предузећу, укључујући примену мера, предложене временске рокове и јасну поделу одговорности.

Не постоји пракса	<input type="radio"/>	20	0%	Коментари:
-------------------	-----------------------	----	----	------------

### А.4. Обавештавање о питањима корпоративног управљања унутар предузећа и заинтересованих актера:

- 4.1) Предузеће обавештава интерне стране унутар предузећа и спољне заинтересоване стране о циљевима пословања, праксама и активностима које се односе на корпоративно управљање.  
 4.2) Предузеће има јасне процедуре путем којих запослени могу писменим или усменим путем да изнесу оправдану сумњу и доказ ако су уочили било какву незаконитост у пословању.

Не постоји пракса	<input type="radio"/>	20	0%	Коментари:
-------------------	-----------------------	----	----	------------

\*У овом упитнику појам: "предузеће" се односи на све привредне субјекте на које се примењују Смернице за израду годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024 - 2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

100 9%

Главна оцена	Међу-оцена	Тежински фактор (поендер), %	Појединачна оцена (у %)	Коментари
--------------	------------	------------------------------	-------------------------	-----------

**Б. НАДЗОРНИ ОДБОР/СКУПШТИНА\***

20%

<p><b>Б.1 Састав:</b>            1.1) Надзорни одбор (НО)/Скупштина друштва припрема и утврђује стратегију предузећа и надзире рад менаџмента тј. директора;            1.2) У предузећу су урешене интерне писане процедуре за чланове НО/Скупштине којим је утврђена обавеза да након ступања на функцију познају основне и стратешке акте, структуру организације и корпоративног управљања, одговорности и обавезе предузећа;            1.3) Лица у НО/Скупштини имају формално знање и искуство у области привредног сектора и корпоративног управљања;            1.4) Лица у НО/Скупштини имају континуирану додатну едукацију из области корпоративног управљања.</p>	У развијању	○	20	31%	Коментари:
<p><b>Б.2. Рад НО/Скупштине:</b>            2.1) У предузећу постоји годишњи унапред дефинисани календар седница НО/Скупштине;            2.2) Дневни ред састанака и одговарајући пратећи материјал достављају се члановима НО/Скупштине довољно унапред како би могли да доносе одлуке;            2.3) Председник одбора је одговоран за ефикасност рада одбора и, кад је то потребно, у сарадњи с другим члановима одбора омогућава комуникацију са надлежним државним органом;</p>	У развијању	○	20	31%	Коментари:
<p><b>Б.3. Надлежности:</b>            3.1) Сви чланови НО/Скупштине су активно укључени у сва важна питања, редовно информисани о значајним променама у пословању предузећа и спољном окружењу и поступају у најбољем интересу предузећа;            3.2) НО/Скупштина одобрава, прати и контролише стратегију у оквиру циљева предузећа и индикатора учинка;            3.3) НО/Скупштина идентификује кључне ризике и разрађује и надгледа делотворне политике и процедуре управљања финансијским и оперативним ризицима, али и ризицима који су везани за питања људских права, рада и животне средине; учествује у доношењу плана пословања од почетка процедуре.</p>	Пракса у формирању	○	20	6%	Коментари:
<p><b>Б.4. Комисија за ревизију НО**:</b>            4.1) НО има Комисију за ревизију која је састављена је у складу са законом, а чланови комисије имају знања у области финансија и независни члан НО је председник Комисије;            4.2) Комисија за ревизију има пословник или одговарајући акт који јасно дефинише њене надлежности, делокруг рада и радне процедуре.</p>	Не постоји пракса	○	20	0%	Коментари:
<p><b>Б.5. Управљање накнадама/зарадама:</b>            5.1) НО/Скупштина управља процесом утврђивања висине накнада;            5.2) Надзорни одбор је надлежан за примену система тј. плана зарада у целом предузећу, активно надгледа концепт и делотворност система зарада, прати и контролише његову примену.</p>	Не постоји пракса	○	10	0%	Коментари:
<p><b>Б.6. Оцена рада и обука:</b>            6.1) НО/Скупштина врши оцењивање свог укупног учинка. Резултати оцењивања су основа за конкретне предлоге за побољшање њиховог рада, као и за дефинисање области у којима би требало да добије даљу обуку;            6.2) Уводна обука организује се за корпоративно управљање за нове чланове, док се текућа обука организује према потреби, укључујући обуку о управљању и развоју.</p>	Не постоји пракса	○	10	0%	Коментари:

\* Овај одељак се односи на рад Надзорног одбора јавног предузећа и Скупштине друштва капитала, односно Надзорног одбора друштва капитала у дводелном систему управљања.

\*\*Питање се односи на Комисију за ревизију НО јавних предузећа и друштва капитала сходно Закону о привредним друштвима.

100 11%

Главна оцена	Међу-оцена	Технички фактор (поинтер), %	Појединачна оцена (у %)	Коментари
--------------	------------	------------------------------	-------------------------	-----------

**В. ИЗВРШНИ ОРГАНИ ПРЕДУЗЕЋА**

15%

<p><b>В.1. Састав и надлежности:</b>            1.1) Структура и рад пословодства предузећа (директор и извршни директори/одбор директора) обезбеђује да се активности предузећа спроводе у складу с пословном стратегијом;            1.2) Пословодство благовремено делегира задужења запосленима и одређује руководећу структуру задужену за промовисање одговорности и транспарентности рада.</p>	Пракса у формирању	○	35	6%	Коментари:
<p><b>В.2. Организација:</b>            2.1) Пословодство утврђује и усмерава укупну организациону структуру предузећа и њен развој;            2.2) Пословодство се стара да структура (и целине које чине ту структуру) буде адекватна, односно да не буде непотребно или непримерено сложена.</p>	Не постоји пракса	○	35	0%	Коментари:
<p><b>В.3. Однос са НО/Скупштином и Оснивачем:</b>            3.1) Комуникација пословодства са НО/Скупштином се обавља на професионалан и конструктиван начин;            3.2) Пословодство даје НО/Скупштини информације потребне за рад;            3.3) Пословодство обезбеђује неопходне информације Оснивачу како би они били адекватно информисани о предузећу, његовим стратешким циљевима и плановима.</p>	У развијању	○	30	31%	Коментари:
		100		13%	

Главна оцена	Међу-оцена	Технички фактор (поинтер), %	Појединачна оцена (у %)	Коментари
--------------	------------	------------------------------	-------------------------	-----------

**Г. ФИНАНСИЈСКА ДИСЦИПЛИНА**

15%

<p><b>Г.1. Комерцијални и друштвени циљеви предузећа:</b>            1.1) Циљ предузећа је јасно идентификован као 1) друштвени (нпр. обављање делатности од општег интереса) 2) комерцијални (уколико постоје) или 3) мешовити (комерцијално-друштвени). Ови циљеви су доступни и јавни;            1.2) Постоје јасни и разумљиви процеси у вези са дефинисањем комерцијалних циљева, укључујући анализу сектора у коме предузеће послује и друге економске анализе општег карактера.</p>	У развијању	○	35	31%	Коментари:
<p><b>Г.2. Процедуре:</b>            2.1) Предузеће има јасно идентификоване процедуре за финансирање својих комерцијалних и друштвених циљева. Комерцијални циљеви се финансирају из средстава, односно капитала предузећа;            2.2) Предузеће у финансијским извештајима на адекватан начин вреднује и информише о трошковима друштвених активности тј. циљева. Трошкови испуњавања друштвених циљева предузећа вреднују се на основу међународно прихваћених књиговодствених, финансијских и економских техника и одвојено се приказују у финансијским извештајима.</p>	У развијању	○	30	31%	Коментари:
<p><b>Г.3. Финансирање:</b>            3.1) У финансијским извештајима предузећа одвојено се извештава о ефектима који се остварују кроз давања Оснивача као што је финансирање тј. субвенционисање, давање обезбеђења (укључујући гаранције, јемства, авале) за комерцијалне активности предузећа.            3.2) Предузећа се суочавају с условима који владају на тржишту када је реч о приступу финансирању дуга и капитала. Односи предузећа са финансијским институцијама, као и са нефинансијским државним предузећима, засновани су на чисто комерцијалним односима, а предузећа не добијају никакву индиректну финансијску подршку или предност у односу на приватна предузећа, као што је на пример преференцијално финансирање, одложено плаћање пореза или преференцијални трговински кредити од других државних предузећа.</p>	Развијена пракса	○	20	56%	Коментари:
<p><b>Г.4. Професионалан избор финансијског директора:</b>            4.1) Предузеће има јасну процедуру (у оквиру сектора људских ресурса) о успостављању комисије која именује/бира финансијског директора;            4.2) Предузеће има јасну политику која обезбеђује да се у процесу избора финансијског директора оцењује интегритет, стратешко размишљање и знање из области финансија свих потенцијалних кандидата.</p>	Пракса у формирању	○	15	6%	Коментари:
100				31%	

Главна оцена	Међу-оцена	Тежински фактор (поинтер), %	Појединачна оцена (у %)	Коментари
--------------	------------	------------------------------	-------------------------	-----------

**Д. ТРАСПАРЕНТНОСТ И ЈАВНОСТ ПОСЛОВАЊА**

**10%**

**Д.1. Јавност у раду:**

- 1.1) предузеће објављује и редовно ажурира информације на својој интернет страници у складу са законом:
- 1) радне биографије чланова надзорног одбора, директора и извршних директора;
- 2) организациону структуру;
- 3) годишњи, односно трогодишњи програм пословања, као и све његове измене и допуне, односно извод из тог програма ако јавно предузеће има конкуренцију на тржишту;
- 4) тромесечне извештаје о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања;
- 5) годишњи финансијски извештај са мишљењем овлашћеног ревизора;
- 6) друге информације од значаја за јавност (уколико их има, описати укратко у поље: коментари).

Развијена пракса

○

35

56%

Коментари:

**Д.2. Транспарентност за остале заинтересоване стране:**

- 2.1) Садржај на интернет страници предузећа је разумљив и до информација се може једноставно приступити;
- 2.2) Предузеће обелодањује информације о финансијским и оперативним ризицима, а када је то релевантно и информације које су од материјалног значаја за предузеће.

Развијена пракса

○

35

56%

Коментари:

**Д.3. Информатор о раду:**

- 3.1) предузеће има информатор о раду који се редовно ажурира (уколико се објављује, уписати у колону: коментари).

Развијена пракса

○

30

56%

Коментари:

**100**

**56%**

Главна оцена	Међу-оцена	Тежински фактор (поендер), %	Појединачна оцена (у %)	Коментари
--------------	------------	------------------------------	-------------------------	-----------

**Б. КОНТРОЛНО ОКРУЖЕЊЕ И ПРОЦЕСИ**

15%

<p><b>Б.1. Структура система контроле и надзора:</b>            1.1) НО/Скупштина обезбеђује правилно успостављање система контрола у предузећу;            1.2) Предузеће има успостављен систем интерних контрола и функцију интерног ревизора који има довољан ауторитет, углед, независност, ресурсе и могућност приступа тј. директне комуникације са НО/Скупштином;            1.3) Интерни ревизор се ангажује уз сагласност Комисије за ревизију (уколико постоји) и има директан приступ Комисији за ревизију.</p>	Не постоји пракса	○	20	0%	Коментари:
<p><b>Б.2. Интерне контроле:</b>            2.1) Предузеће има целовит систем интерних контрола;            2.2) Систем интерних контрола је концептиран у складу са међународно признатим оквирима (као што је COSO оквир и сл.);            2.3) Предузеће има успостављен систем интерних контрола, који је делотворан у концептуалном и функционалном смислу, који обезбеђује да за сваки значајан ризик постоји контролна мера;            2.4) Предузеће није имало никакве значајне проблеме или потешкоће у вези с интерним контролама или услед интерних контрола у последње три године.</p>	Не постоји пракса	○	15	0%	Коментари:
<p><b>Б.3. Управљање ризиком:</b>            3.1) Предузеће има успостављену функцију за управљање ризицима која обухвата идентификацију, мерење, контролу, ублажавање и извештавање о изложености свим ризицима;            3.2) Постоји интерни акт о дефинисању мапе кључних ризика пословања предузећа и регистра ризика;            3.3) Предузеће управља ризицима у вези са заштитом животне средине и пословним ризицима - тј. могућности настанка одређених последица у вези са физичким, природним, или културним окружењем или у вези са активностима предузећа које се рефлектују на окружење и запослене.</p>	Пракса у формирању	○	15	6%	Коментари:
<p><b>4. Усклађеност пословања:</b>            4.1) Предузеће има одговарајућу функцију која се стара за етику и усклађеност са прописима (Compliance), прати регулаторни оквир и процењује ризике неусклађености пословања;            4.2) Предузеће је извршило усклађеност са прописима и дефинисало ризике, имајући у виду ризик од правних или регулаторних санкција, материјалног и финансијског губитка или губитка репутације и штету коју предузеће може да има у случају непоштовања прописа;            4.3) НО/Скупштина надгледа управљање ризицима, одобрава етички кодекс и план интегритета, укључујући и акт који установљава функцију задужену за етику и усклађеност;            4.4) Функција која се стара за етику и усклађеност са прописима подноси извештај о новим прописима, роковима, као и ефектима који они могу имати на пословање друштва.</p>	Не постоји пракса	○	20	0%	Коментари:
<p><b>Б.5. Интерна ревизија:</b>            5.1) Предузеће има успостављену функцију интерне ревизије у складу са стандардима професије и захтевима индустрије;            5.2) Функција интерне ревизије пружа уверавања путем проверавања, давања мишљења и препорука за унапређење система интерних контрола; врши процену ризика и даје мишљење о системима за управљање ризиком. Интерна ревизија располаже са довољно ресурса и буџета и има објективне и компетентне запослене;            5.3) НО/Скупштина и пословодство унапређује способности функције интерне ревизије да идентификује проблеме везане за управљање предузећем, управљање ризиком и интерну контролу.</p>	Не постоји пракса	○	15	0%	Коментари:
<p><b>Б.6. Екстерна ревизија:</b>            6.1) Предузеће има независног екстерног ревизора који има одговарајући углед у својој области;            6.2) Годишњи финансијски извештаји предузећа подлежу екстерној ревизији заснованој на стандардима високог квалитета, што даје разумно уверавање да финансијски извештаји у свим материјалним аспектима тачно и искрено приказују финансијску позицију предузећа и резултате његовог пословања и повезаних токова новца;            6.3) Комисија за ревизију обезбеђује независност екстерног ревизора. Комисија за ревизију редовно извештава НО и оснивача о предузетим мерама у циљу обезбеђивања независности ревизора; Комисија за ревизију разматра нацрт ревизорског извештаја с ревизорима и након усаглашавања извештаја, комисија представља извештај НО и Оснивачу предузећа;            6.4) Уколико се у извештају екстерног ревизора исказују недостаци у финансијским извештајима предузећа, систему интерних контрола или у системима за управљање ризиком, Комисија за ревизију, НО и пословодство разматрају мере унапређења и отклањања недостатака.</p>	У развијању	○	15	31%	Коментари:

100

6%



Главна оцена	Међу-оцена	Тежишни фактор (вондер), %	Појединачна оцена (y %)	Коментари
--------------	------------	----------------------------	-------------------------	-----------

**Е. ПРАВА ОСНИВАЧА И ЗАИНТЕРЕСОВАНИХ СТРАНА**

10%

<p><b>Е.1. Обавештавање оснивача:</b>            1.1) Оснивачу се редовно и у роковима достављају годишњи програми пословања и извештаји о степену реализације програма пословања;            1.2) Комуникација са оснивачем је редовна и обухвата и консултације као и давање инструкција;            1.3) Оснивач се у разумном року обавештава о свим проблемима и новонасталим потешкоћама у раду предузећа.</p>	Развијена пракса	○	50	56%	Коментари:
	<p><b>Е.2. Обавештавање заинтересованих страна:</b>            2.1) Постоји процедура за одговоре на притужбе спољних заинтересованих страна, као што су локалне заједнице;            2.2) Постоји интезиван контакт са заинтересованим странама тј. носиоцима интереса (stakeholders), укључујући кредиторе (банке), купце (дужнике) и локалну заједницу.</p>	Пракса у формирању	○	50	6%

100 31%

# УПИТНИК корпоративног управљања за јавна предузећа

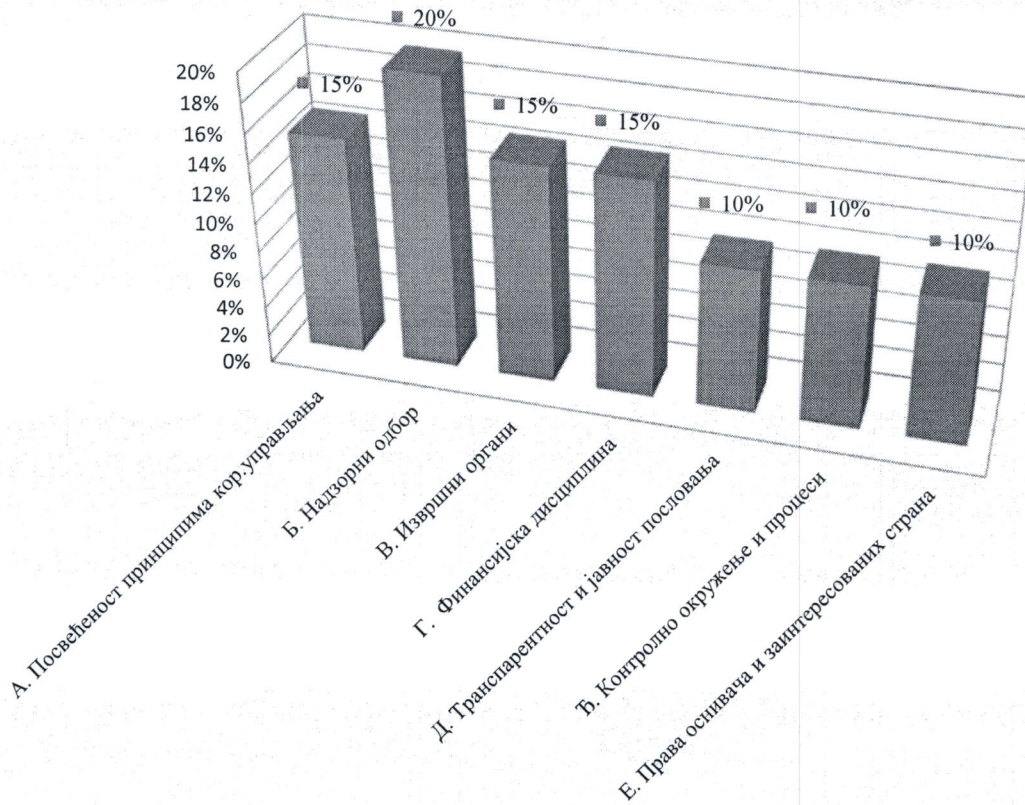
Назив јавног предузећа: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ КОМУНАЛАЦ БЕЧЕЈ

Датум: 29.12.2023.

## Преглед резултата и коначна оцена

20%

### Вредновање по областима



### ПРЕГЛЕД РЕЗУЛТАТА ПО ОБЛАСТИМА

